



# RANDERS I TAL

## 2021



RANDERS

# RANDERS KOMMUNE I TAL

## Hvad bruger Randers Kommune skattekroneerne til?

Randers Kommune har ansvaret for en bred vifte af meget vigtige velfærdsområder og indsatser. I denne publikation kan du få et indblik i, hvad skattekroneerne har været brugt til i 2021. Vi kalder den 'Randers i Tal'. Gennemgangen er udformet, så du hurtigt kan danne dig et indtryk af de enkelte politiske områder. Alle beløb er angivet som netto-tal – det vil sige, at udgifter er fratrukket indtægter.

COVID-19 har også i 2021 præget Randers Kommune. Det gælder både i forhold til løsningen af kommunens mange forskellige velfærdsopgaver og de mange afledte konsekvenser af pandemien. Året har stillet meget store krav til fleksibiliteten og opfindsomheden blandt ledere og medarbejdere, så opgaverne fortsat kunne løses tilfredsstillende for borgerne.

I 2021 har vi i Randers Kommune netto brugt godt 4,3 mia. kr. på service til borgerne m.fl. og knap 2,2 mia. kr. på øvrig drift – primært indkomstoverførsler. På anlæg er der netto brugt ca. 125 mio. kr. Her har der været store indtægter som følge af et flot grundsalg. Samlet set er der tale om et årsregnskab, som situationen til trods giver et godt økonomisk afsæt for de kommende års budgetlægning. 'Randers i Tal' er en kort gengivelse af årsregnskabet. Hvis du ønsker at få mere detaljeret viden om det samlede regnskab, kan du læse årsberetningen på randers.dk.

Rigtig god læselyst!

## Fordeling af nettoudgifter på politiske områder:

Drift og anlæg	Mio. kr.	%
Skoler	963,3	14,5
Børn og familier	602,0	9,0
Ældre og omsorg	978,4	14,7
Sociale tilbud til børn og voksne	607,3	9,1
Sundhed og fritid	673,2	10,1
Udvikling, miljø og teknik	331,9	5,0
Beskæftigelse	1.991,5	29,9
Administration	385,7	5,8
Anlæg	124,8	1,9
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>6.658,1</b>	<b>100,0</b>



Udvalgte facts i det nederste bånd viser den procentvise udvikling fra 2020 til 2021 angivet med pil op eller ned.

Pil op betyder en stigning fra 2020 til 2021.  
Pil ned betyder et fald fra 2020 til 2021.

Om denne udvikling er positiv eller negativ er ikke entydig.

### Udgiver

Randers Kommune  
2022

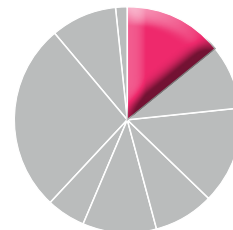
### Layout

Kommunikation,  
Randers Kommune

### Tilrettelæggelse

Budget

# SKOLER

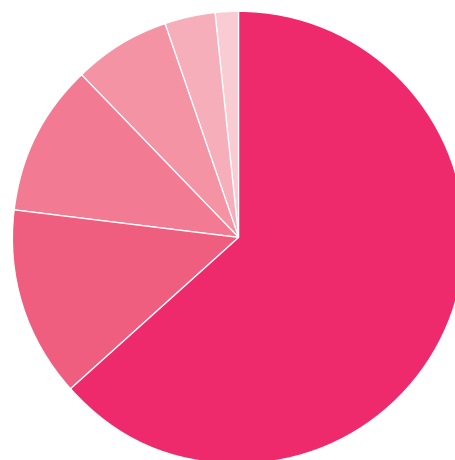


I Randers Kommune ønsker vi at lave den bedst mulige skole ved dagligt at have fokus på børnenes læring og trivsel. Det gør vi gennem styrkede faglige resultater, social og faglig trivsel og et stærkt samarbejde med forældrene. I 2021 har vi lanceret et nyt univers til forældrebestyrelserne, som skal styrke bestyrelsernes rolle i udviklingen af skoleområdet.

Eleverne i Randers Kommune trives og har et godt fagligt niveau. Vi er optaget af at skabe trivsel gennem faglighed, da vi tror på, at børn, der lærer, også trives. Vi ønsker at give alle elever tro på egne muligheder i en folkeskole, som styrker fællesskabet og udvikler det demokratiske medborgerskab. Folkeskolen i Randers Kommune har et stort potentiale, og med dialog og fokus vil vi arbejde frem mod målet om en folkeskole, der er elevernes og forældrenes førstevalg. Data viser, at vi er rigtig godt på vej.

## Skole- og uddannelsesudvalget Sådan blev pengene brugt

	Mio. kr.
Folkeskoler, SFO og kørsel af elever	612,8
Bidrag til privatskoler og efterskoler	128,5
Specialskoler- og fritidstilbud	105,2
Ungdomsskole og uddannelsesvejledning	68,1
Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR)	33,2
Fritidshjem og klubber	15,6
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>963,4</b>



75 % tilfredse eller  
meget tilfredse forældre  
(seneste undersøgelse  
fra 2018)



8.264 elever  
i folkeskolen  
inkl. specialskoler  
▼ -2 %



20,5 elever  
pr. klasse  
i gennemsnit  
► 0 %

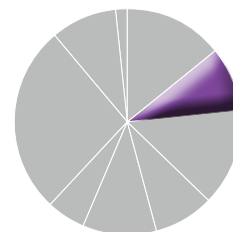


7,3  
i karaktergennemsnit  
for 9.klasserne  
▲ 7 %





# BØRN OG FAMILIER



På familieområdet sikrer vi, at børn og unge, der virkelig har brug for hjælp, også får det. Vi arbejder fokuseret på en tidlig og forebyggende indsats og inddragelse af det private og professionelle netværk. I 2021 har vi fortsat haft fokus på at udvikle og anvende en tværfaglig samarbejdsmodel, der skal højne samarbejdet imellem alle de fagprofessionelle, der hjælper børn og unge med brug for støtte.

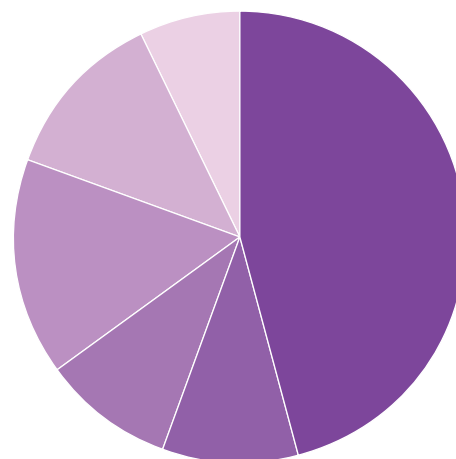
På børneområdet arbejdes der målrettet med at omsætte den politiske beslutning omkring minimumsnormeringer og der er allerede sket en stigning i antallet af voksne pr. barn. Randers Kommune vil allerede i 2023 leve op til kravet om 1 voksen til 3 børn i vuggestuer og 1 voksen til 6 børn i børnehaver – på trods af loven først er gældende fra 2024 på landsplan.

Kvaliteten af dagtilbuddene er høj, hvilket er bekræftet igennem pædagogiske tilsyn, hvor også eksterne aktører har været inddraget i kvalitetsvurdering af institutionsområdet. Med afsæt i dette arbejdes der kontinuerligt med at fastholde og udvikle den gode kvalitet i vores dagtilbud. Dette sker både gennem faglige temadage, men også ved at øge andelen af uddannede pædagoger.

Antallet af børn stiger i disse år i Randers Kommune. Derfor planlægges om- og tilbygninger samt etablering af nye institutioner for at sikre, at alle børn også fremadrettet kan få et godt pasningstilbud. I 2021 er der udført en byggeteknisk gennemgang af alle bygninger blandt andet med fokus på indeklima, og der vil på den baggrund blive foretaget renovering og forbedring af indeklimaet i en række institutioner.

## Børne- og familieudvalget Sådan blev pengene brugt:

	Mio. kr.
Vuggestuer og børnehaver	276,8
Plejefamilier	58,8
Dagpleje	56,5
Forebyggende indsatser for børn og unge	93,3
Fællesudgifter, tilskud og øvrige sociale formål	74,4
Opholdssteder, sikrede institutioner og døgninstitutioner	42,2
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>602,0</b>



1.131  
aktive  
familiesager

▼ -6 %



5.185  
børn  
i dagtilbud

▲ 1 %



3,1 vuggestuebørn  
pr. pædagogisk  
personale

▼ -3 %

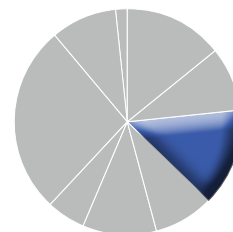


6,2 børnehavebørn  
pr. pædagogisk  
personale

▼ -3 %



# ÆLDRE OG OMSORG



Omsorgsområdet har i 2021 haft en sikker drift på trods af de udfordringer, som COVID-19 har givet. Det har været muligt at opretholde mange af de vante aktiviteter, om end besøgsrestriktioner også har præget hverdagen.

De sidste 5 år er der gennemført et vellykket skifte til en mere rehabiliterende tankegang på hele omsorgsområdet. I forlængelse heraf implementeres nu en værdighedsmodel. Modellen skal være med til at kvalitetssikre vores arbejde omkring og med borgerne og de pårørende i omstillingen af fokus fra levering af konkrete ydelser til i højere grad at tage udgangspunkt i den enkelte borgers ønsker og behov.







Der er i 2021 kommet mere fokus på, hvordan omsorgsområdet kan sikre et godt og kvalificeret samarbejde med pårørende via en pårørendemodel. Der er her fokus på, at de pårørende oplever at blive mødt med den vejledning og støtte, som de har brug for, så de ikke selv ender med at udtrættes eller blive syge.

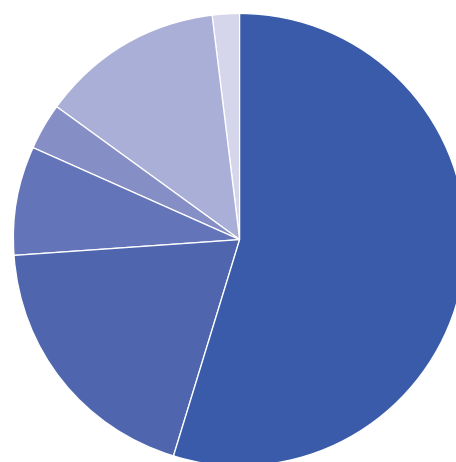
Omsorgsområdet er i øvrigt præget af en kraftig udvikling i demografien, idet antallet af ældre stiger og vil stige yderligere i den kommende årrække. Der er derfor i 2021 igangsat et arbejde med at udarbejde en ny boligplan, som for de næste 10 år skal forsøge at fastlægge, hvordan boligmassen skal udvikle sig.

En del af fremtiden på omsorgsområdet er digital og der arbejdes løbende med en udvidelse af de teknologiske løsninger. Et af dem er Viewcare (virtuel løsning), som i 2021 har omfattet mere end 200 borgere og der er omlagt mere end 52.000 ydelser.

## Omsorgsudvalget

Sådan blev pengene brugt:

	Mio. kr.
 Plejecentre	537,8
 Rengøring og pleje	185,9
 Hjælpe midler og mad	77,1
 Træning	32,8
 Hjemmesygepleje	126,1
 Øvrige	18,7
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>978,4</b>



3.289  
genoptræningsplaner  
fra hospitalet

▲ 8 %



3.744 borgere,  
der modtog  
hjemmepleje

▲ 2 %



Antal borgere på pleje-  
centre og ældreboliger  
1.101

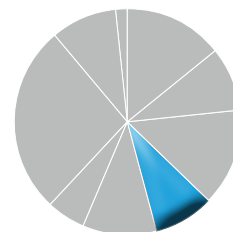
▼ -5 %



452 borgere  
deltog i et  
rehabiliteringsforløb i  
Borgerteam



# SOCIALE TILBUD TIL BØRN OG VOKSNE



Socialområdet hjælper, støtter og behandler børn og unge med handicap og voksne med særlige behov til at mestre deres eget liv og få en øget livskvalitet.

Børn og unge med handicap gives tilbud gennem specialbørnehave, familierådgivere, familiepleje, døgninstitution og særligt tilrettelagte ungdomsuddannelser. Voksne med særlige behov får støtte til at strukturere deres hverdag og at skabe sociale kontakter samt hjælp til gøremål. Socialområdet giver også støtte til og behandler personer med alkohol- og stofmisbrug.

Mestringsindsatsen er styrket igennem de senere år. Her bliver borgerne understøttet i at mestre flere opgaver selv eller med hjælp fra eget netværk. Der er etableret fremskudt rådgivning, som giver borgerne adgang til hurtig hjælp og rådgivning, inden problemerne vokser sig store.

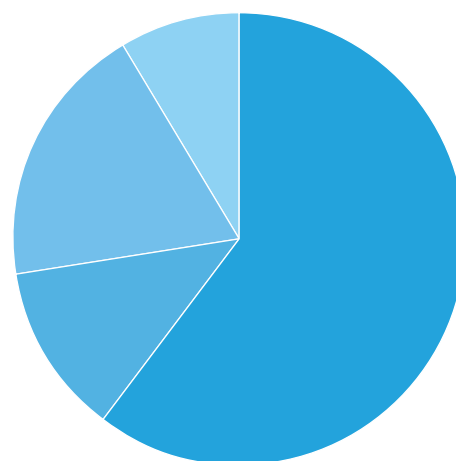
Socialområdet har i flere år været økonomisk udfordret af en stor tilgang af borgere, der har brug for en social indsats. Selvom tilgangen af nye borgere med særlige behov nu er aftaget, bl.a. som følge af den styrkede mestringsindsats, ses relativt flere borgere at have et omfattende støttebehov, hvilket har givet flere dyre enkeltsager.

I 2021 har hverdagen på socialområdets tilbud været påvirket af COVID-19. Der har været stort fokus på at overholde sundhedsstyrelsens retningslinjer og samtidig opretholde en så tryk hverdag som muligt for de enkelte borgere på trods af de forandringer i hverdagen, som COVID-19 har medført.

## Socialudvalget

### Sådan blev pengene brugt:

	Mio. kr.
Voksenhandicap	367,6
Psykatri	73,8
Børnehandicap og Autisme	114,6
Socialt Udsatte	51,3
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>607,3</b>



611  
Voksne i botilbud

▼ -3 %



125 unge får en  
særlig tilrettelagt  
ungdomsuddannelse

▲ 9 %



44  
børn i døgntilbud  
eller familiepleje

▲ 2 %

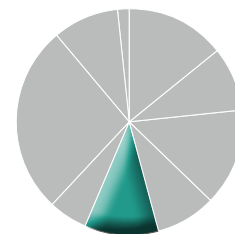


141  
enkelt sager  
over 1 mio. kr.

▲ 17 %



# SUNDHED OG FRITID



Kultur og fritidsområdet har i 2021 været præget af COVID-19. I løbet af året kom der heldigvis gang i kulturlivet og både Værket og kammerorkestret leverede flotte koncerter med blandt andet Simon Kvamm og band. Randers Teater modtog stor ros for deres forestilling om Sven Dalsgaard, som blev til i et samarbejde med Randers Kunstmuseums udstilling.

2021 har også budt på en større efterspørgsel på udendørs aktiviteter. Randers bibliotek oplevede større tilstrømning til f.eks. forfattervandring, naturtræning, traveture og tænkepauser. Bevæg dig for livet, har afholdt udendørsaktiviteten "Get to sport", som er en fodboldskole for 40 udsatte børn og unge. Der er også etableret gå-fællesskaber i lokalområder rundt om i kommunen. I august måned blev "En by i galaksen" gennemført med op mod 3000 deltagere i hhv. Arena Randers og Kulturhuset.

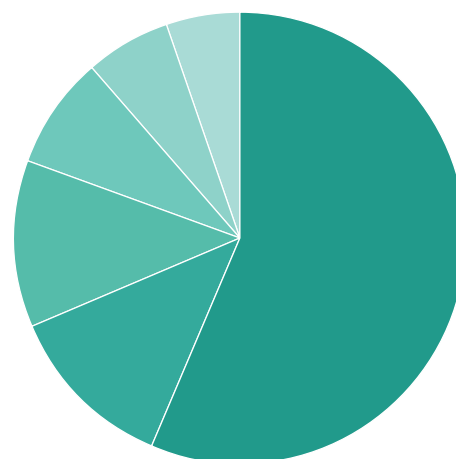
Gennem 2021 kan der ses en stigning af borgere med behov for genoptræning, som følge af COVID-19 senfølger. Tandplejens nye klinikstruktur kører planmæssigt og den ventes færdig i løbet af 2023. Det nye sundhedshus i Havndal forventes at blive indviet d. 1. april 2022.

Sundhedsområdet har deltaget i et pilotforsøg under sundhedsfremme puljen: Projektet "åben og rolig" er et gruppebaseret psykologtilbud med gratis psykologtilbud til unge med stress under 25. I 2021 påbegyndte vi også screening og tilbud om holdforløb og individuelle forløb for kvinder med efterfødselsreaktion. På grund af corona-nedlukninger på tværs af 2020/2021 er det vanskeligt at sammenligne tallene årene imellem og derfor ser f.eks. stigningen i tandplejens antal undersøgelser også ekstra voldsom ud.

## Sundheds-, idræts- og kulturudvalget

Sådan blev pengene brugt:

	Mio. kr.
Kommunens betaling til sygehuse mm.	380,5
Sundhedsindsatser	82,1
Fritidsaktiviteter	80,3
Kulturelle aktiviteter	53,8
Randers Bibliotek	41,6
Tandlæge til børn, unge og udsatte	34,8
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>673,2</b>



1.378.432  
antal undersøgte  
tandflader

▲ 15 %



215  
personer  
på rygestopforløb

► 0 %



1.078  
fødsler

▲ 10 %

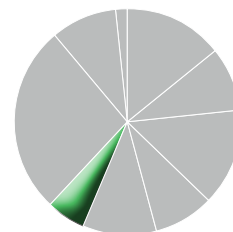


242.900 besøgende  
på Sundhedscentret

▼ -2 %



# UDVIKLING, MILJØ OG TEKNIK



## BY, LAND OG BÆREDYGTIGHED

Flodbyen Randers er det største byudviklingsprojekt i Randers Kommunes historie. Flodbyen bliver en ny, attraktiv bydel i floddeltaet ved Gudenåen. Det samlede projekt skal derudover sikre Randers By mod fremtidige oversvømmelser samt løse de trafikale problemer ved at etablere en ny vejforbindelse over Randers Fjord (Klimabroen).

I 2021 blev der gennemført et udbud for at vælge en medinvestor til et arealudviklingsselskab for de to første etaper af Flodbyen. Planen for etablering af en helt ny bydel til 7-8.000 indbyggere i den centrale del af Randers By er dermed for alvor sat på skinner.

Byrådet har vedtaget en ambitiøs klimaplan, der skal vise vejen til klimaneutralitet inden 2050. Randers Kommune var blandt de 9 første kommuner til at komme med i det nationale DK2020-projekt. Planen indeholder bl.a. mål om 3000 hektar ekstra skov og 25% elbiler på vejene inden 2030.

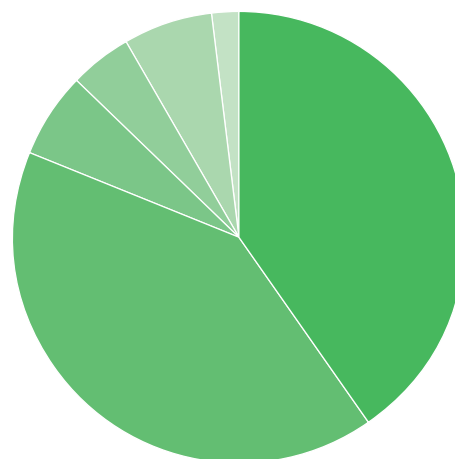
Der er gennemført et udbud, hvor der er fundet en investor til udvikling af de to første etaper af Flodbyen. Der etableres et arealudviklingsselskab, hvor Randers Kommune ejer 49 % og den eksterne investor (AP Ejendomme) ejer 51 %. Samarbejdet forventes at løbe de kommende 25-30 år.

I 2017 troede vi, at der blev udledt ca. 500.000 ton CO<sub>2</sub> pr. år i kommunen som geografi (2015). Siden har kommunerne fået bedre data, især for udledningen fra landbrug/arealanvendelse. I dag regner vi med, at der bliver udledt ca. 725.000 ton CO<sub>2</sub> pr. år (2018). Opgaven er derfor større, end vi regnede med.

## Miljø- og teknikudvalget, landdistriktsudvalget og udviklingsudvalget

Sådan blev pengene brugt:

	Mio. kr.
Ejendomsservice	153,9
Veje og kollektiv trafik	155,5
Natur og Miljø	23,2
Erhverv og udvikling	17,4
Affald og genbrug	-24,6
Landdistrikt	6,6
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>331,9</b>



60 % indsamlet husholdningsaffald genanvendes

▲ 4 %-point



607 mm nedbør i kommunen

▲ 6 %



2.068 "giv et praj" henvendelser

▼ -14 %



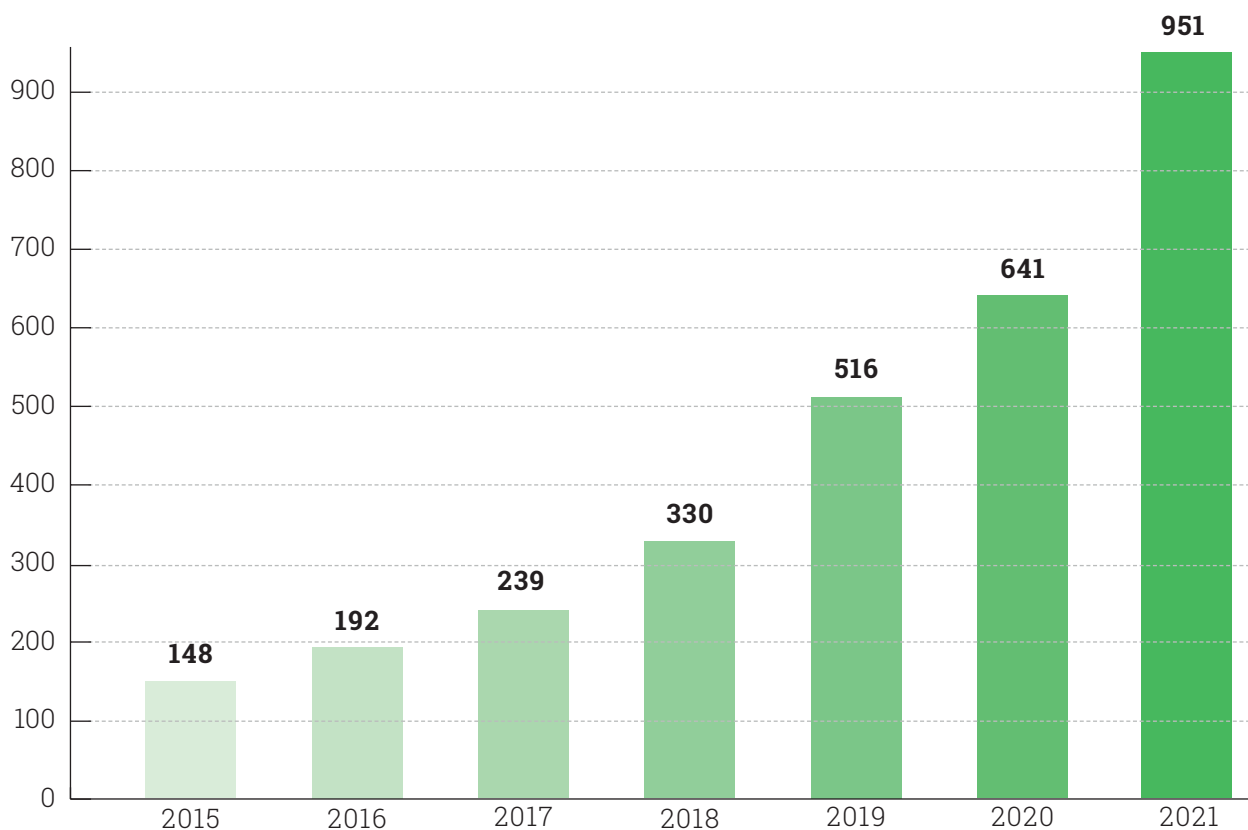


## ERHVERV OG BOSÆTNING

Der arbejdes systematisk med at forbedre Randers Kommunes image som en både god og spændende erhvervs- og bosætningskommune. Dette afspejler sig i den generelle branding af Randers Kommune som et godt sted at bo, leve, arbejde og starte egen virksomhed. Vi arbejder også løbende på at forbedre én af vores største styrker som erhvervskommune; en god infrastruktur. Det gælder både digitalt og fysisk. Randers er geografisk rigtig godt placeret, hvor 13 landeveje mødes samt direkte ved motorvej E45.

Med hensyn til den digitale infrastruktur arbejdes der på at sikre højhastighedsbredbånd og mobildækning i hele kommunen, så der er gode vilkår for udvikling og drift af virksomhed – også udenfor byskiltene. At flere har fået øjnene op for Randers Kommune som en spændende erhvervskommune kan bl.a. aflæses ud fra virksomhedernes investeringslyst i erhvervsjord i kommunen, hvor der i løbet af 2021 er blevet solgt ca. 52.000 m<sup>2</sup> til forskellige virksomheder.

### Antal nye boliger bygget i Randers Kommune



4.799  
reelle  
virksomheder  
(år 2020)



51.964  
solgte kvm.  
erhvervsjord



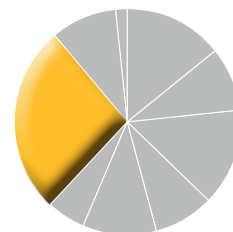
87,9 %  
befolkningsandel  
i bymæssig  
bebyggelse



41.161  
arbejdspladser i  
kommunen  
(år 2020)



# BESKÆFTIGELSE



Beskæftigelsesområdet har til formål at hjælpe ledige i job, samt udbetale forsørgelsesydelse til personer, der er ledige eller syge. Der er i 2021 brugt 1,9 mia. kr. på området. Beløbet indebærer udgifter til kontanthjælp, dagpenge, førtidspension samt til beskæftigelsesindsatser og danskuddannelse af flygtninge og indvandrere.

Beskæftigelsesindsatsen skal hjælpe ledige tilbage på arbejdsmarkedet i den grad, de er i stand til det. Det gøres f.eks. ved samtaler, uddannelse og kontakt til relevante virksomheder. Målet er, at flere kan forsørge sig selv og få et selvstændigt liv.

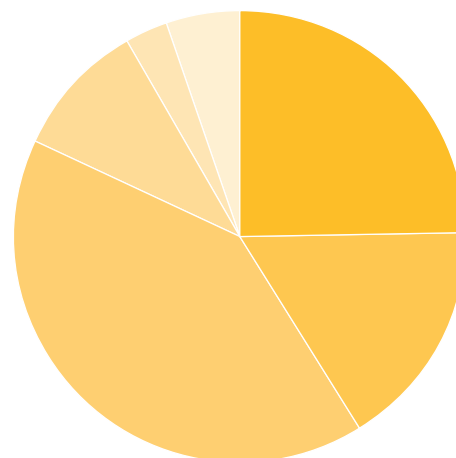
I 2021 er der sket et markant fald i ledigheden og flere brancher har nu svært ved at rekruttere den ønskede arbejdskraft. I Randers er ledighedsprocenten faldet med 1,1 procentpoint fra 2020 til 2021, men stadig har over 25.000 borgere været i kontakt med jobcentret i løbet af 2021.

Jobcenter Randers har arbejdet intensivt med en stærk virksomhedskontakt og har i 2021 blandt andet været på 2.051 virksomhedsbesøg, som har resulteret i aftaler om rekrutteringservice, praktikpladser, løntilskud, småjob, fleksjob eller ordinær ansættelse.

Beskæftigelsesindsatsen i 2021 har desuden handlet om at støtte borgere længst væk fra arbejdsmarkedet i at komme i arbejde blandt andet gennem projektet "Flere skal med 2" og fokus på flere småjobs med ordinære timer.

## Beskæftigelsesudvalget Sådan blev pengene brugt:

	Mio. kr.
A-dagpenge, kontanthjælp og ledighedsydelse	497,7
Sygedagpenge, jobafklaring og ressourceforløb	326,2
Førtidspension, seniorpension og fleksjob	809,1
Beskæftigelsesindsats og administration	195,7
Integration og øvrige indsatser	61,1
Boligyldelse og boligsikring.	101,7
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>1.991,5</b>



3,6 %  
ledige i  
2020  
▼ -1 %-point



492 gange matchet  
ledige til job i  
rekrutterende  
virksomheder



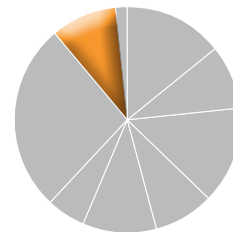
25.376 borgere  
har haft kontakt til  
jobcentret  
▲ 4 %



2.051  
virksomhedsbesøg  
▲ 34 %



# ADMINISTRATION



Randers Kommune arbejder på at være en god og attraktiv arbejdsplads. Både for allerede ansatte og for nye medarbejdere. Derfor er det absolut tilfredsstillende, at der i gennemsnit er 50 ansøgere pr. ledig stilling, hvilket er en stigning på 19 procent fra 2020.

2021 har været præget af hjemmearbejde for de administrative medarbejdere i Randers Kommune både henover nedlukningen i foråret og igen sidst på året. Medarbejdere og ledere har tilpasset sig de skiftende betingelser og arbejdsopgaverne er blevet løst effektivt og med høj kvalitet. Der har været megen opmærksomhed på arbejdsmiljøet i perioden. Det gælder både det fysiske arbejdsmiljø og det psykiske arbejdsmiljø. Og først og fremmest har der været fokus på sammenhængskraften på arbejdspladserne, som forudsætningen for den gode opgaveløsning.

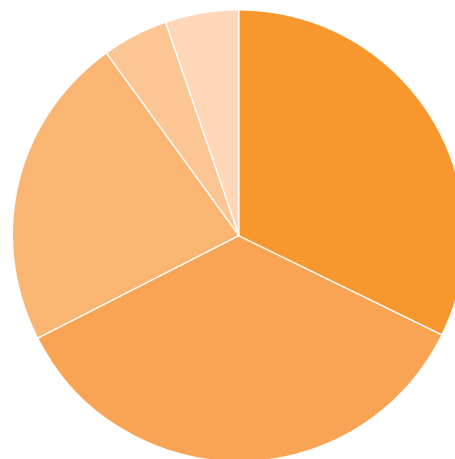
2021 har været det første år, hvor vi har brugt kommunens nye økonomisystem. Et system der er blevet implementeret, mens de administrative medarbejdere i meget vid udstrækning har arbejdet hjemmefra. En kæmpe opgave som berører alle dele af kommunens organisation. Heldigvis er det gået rigtig godt og driften har året igennem været stabil.

I løbet af 2021 er der også igangsat arbejde med en revision af Personale og Ledelsespolitikken samt udarbejdelse af nye Arbejdsmiljømål og tilhørende strategi. Begge dele bliver færdiggjort i løbet af 2022, hvor der vil blive igangsat en implementeringsproces på alle arbejdspladser i kommunen. Til denne proces bliver der udarbejdet informations- samt dialogmateriale til brug på arbejdspladserne, så alle ansatte, både ledere og medarbejdere, får mulighed for gode drøftelser omkring både Randers kommunes værdier samt mål for arbejdsmiljøet.

## Økonomiudvalget

### Sådan blev pengene brugt:

	Mio. kr.
Medarbejdere i forvaltninger	124,6
Tværgående afdelinger og indsatser	136,1
Barselpuljer, forsikringer mm.	87,4
Valg og politikere	18,2
Redningsberedskab	19,3
<b>Nettoudgifter i alt</b>	<b>387,7</b>



1126  
jobopslag

▲ 43 %



7.130  
månedslønnede  
ansatte

▲ 3 %



423  
ansatte  
elever

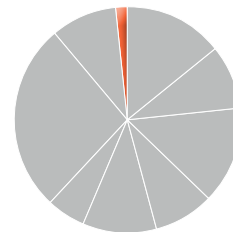
▲ 24 %



50  
Gennemsnit ansøger  
i 2021 pr. jobopslag



# ANLÆG



Fokus på grundsalget er til stadighed at have et bredt udbud af grunde, som kan have interesse både bynært og i oplandet. Vi har også i 2021 haft fokus på at fortælle om Randers som et godt bosætningssted ift. beliggenhed, priser og adgang for pendlere til E45 både i nord og sydgående retning.

Kommunen solgte 79 byggegrunde i 2021 til trods for COVID-19. Blandt andet blev der solgt 15 kommunalt udstykkede byggegrunde på Koboltvej og Blyvej i O. Hornbæk, 15 grunde på Graastenvej i Munkdrup og 27 parcelhusgrunde i Dronningborg (Tjærbyvang).

Der blev i 2021 udbudt 27 nye parcelhusgrunde i O. Hornbæk og 29 parcelhusgrunde i Dronningborg i Pileurtdalen.

Kommunen råder også over grunde til salg i bl.a. Havndal, Ø. Tørslev og Ålum og i 2022 vil der komme flere byggegrunde til salg bl.a. på Filippavej i Munkdrup.

Af specifikke anlæg kan nævnes, at i efteråret 2021 blev det nye kampsportscenter på Langvang indviet.

## Sådan blev pengene brugt på anlæg:

Anlægsprojekter	Mio. kr.
Bygningsvedligehold	39,4
Skoleudbygning, udearealer og IT	13,5
Ældreboliger og aktivitetshus	10,5
Udgifter ved køb/salg af jord og bygninger	39,8
Idrætsprojekter og haller	15,2
Energibesparende foranstaltninger og udskiftning af gadelys	12,1
By- og områdefornyelse	3,9
Cykelstier, veje og parkering	16,3
Ombygning af daginstitutioner og vuggestuer	9,0
Flodbyen og Klimabåndet	9,2
Brandsikkerhed i kommunale bygninger	12,3
Øvrige udgifter	23,0
<b>Udgifter i alt</b>	<b>203,9</b>
Indtægter ved køb/salg af byggegrunde og bygninger samt tilskud	-79,2
<b>Netto i alt</b>	<b>124,8</b>

56  
nye grunde  
til salg

▼ -13 %



76  
solgte  
parcelhusgrunde

▼ -14 %



1.676  
byggeansøgninger

▲ 4 %

